

わたしの事業承継

～戸惑いの先に見えたもの～



株式会社ミューテック35
代表取締役 谷口 栄美子

— 会社概要 —

社名：株式会社ミューテック35

住所：〒191-0003 東京都日野市日野台1丁目18-5

設立：1990年7月5日

資本金：1,700万円

従業員：28人 正社員数17人 パートさん11人

(男性19人、女性9人) 平均年齢43歳

事業：○金属部品製造

(精密板金加工・機械加工・溶接加工・レーザー彫刻・粉黛塗装)

○BtoC自社ブランド (THE BLOSSO・Corherz)

○中古機壳買

あらゆる業界の金属部品を製造

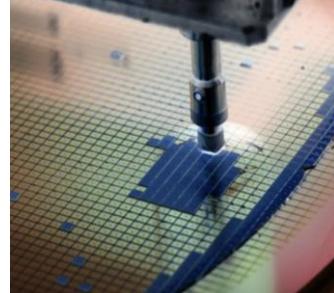
▶ 自動車



▶ 事務機器



▶ 半導体(検査装置)



▶ ロボット



▶ 医療機器



▶ 航空宇宙



▶ 食品機械



▶ 家電機器



事業の変遷

1960年 創業 インフラ事業 発電所・特殊照明機器・照明設備の設計、製造

1990年 設立 プレス加工事業開始
電光掲示板の保守/各種金型の設計・製造(プレス加工)

1998年 精密板金加工事業開始 電光掲示板の保守
各種金型の設計・製造(プレス加工)(精密板金加工)

2002年 入社

2006年 電光掲示板の保守閉鎖 金型の設計・製造(プレス加工)(精密板金加工)

2007年 専務取締役就任

2015年 自社ブランド事業開始

2017年 中古機械売買事業開始

2019年 代表取締役就任

2019年 プレス事業分社・機械加工事業開始

一人の主婦から経営者になるまで

女の子が働くなんて冗談じゃない！

母の意向で、学校卒業後は働く家事手伝い

病弱な母のそばにいてサポート

23歳で結婚。3人の娘を育てながら、両親と二世帯で暮らす

2002年 入社

社会経験ゼロの私が、いきなり経理に…

三女が幼稚園に入ったころ、父から経理を頼まれる

右も左も分からぬ状態で、いきなり総務全般を任される

当時PCは普及しておらず、わからないことは本屋で参考書を買って独学

突然の事業承継宣言

ようやく総務の仕事に慣れた頃、

父から突然の指示：

「弟と会社を承継するんだからね」

「あなたが経営するんだからね」 の宣言。

弟は「自分は社長の器ではない」と断言していた

父は弟を説得：「あなたは今まで通り現場を見ていればいい。

経営はお姉ちゃんに任せればいいんだから」

私には何の相談もなく、問答無用で経営者に…！

事業承継当時の私と経営への戸惑い

経営者って…何をすればいいの？

経営の知識ゼロ・従業員さんからの人望ゼロからスタート

○ひたすら本を読み漁る日々

松下幸之助氏の著書・ビジネス本・トヨタ自動車カンバン方式

○従業員さんたちとの距離

厚い壁を感じる毎日 話しかけても振り返ってもらえない日々

経営者になった直後の経営危機

2008年 リーマンショック

- 売上の激減

- 役員報酬を除く従業員さんの給与と売上が同額

- 給与の支払いに内部留保、保険積立金をくずし、家の貯金も空に

- 父の言葉で覚醒

- お金の工面

- 初めての営業

初めての営業先で学んだこと

明確な「強み」が言えない経営者
コスト競争に巻き込まれる

課題1.「何をすれば従業員さんが認めてくれるか」

課題2.「自社の強みを明確にする」

ARTへの挑戦



自社ブランドの効果

○優秀な人が入社

2019年 動くエンジンを作ってしまう人の入社

2021年 NC複合旋盤の魔術師の入社

2022年 難材をいとも簡単に溶接できる溶接マンの入社

2023年 私、儲けます！という営業ウーマンの入社

○本業のお客さんが興味を持つてくれる

○従業員の家族も会社に関心をもってくれるようになった

私の目指す工場

心底ものづくりが好きな人、
したい人が集まる発信型工場

社会に無くてはならない工場

素直に、謙虚に、朗らかに、そして前向きに



承継を控える方
または
既に承継をされた方へ

ご清聴ありがとうございました。